

**elos  
raízen**



# Relatório de Impacto **2022/2023**

# SUMÁRIO

<b>3</b>	<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>16</b>	<b>IMPACTOS DO PROGRAMA</b>
<b>4</b>	<b>MENSAGENS DA LIDERANÇA</b>	<b>19</b>	Direitos humanos
<b>6</b>	<b>DESTAQUES DO PROGRAMA</b>	<b>20</b>	Meio ambiente
<b>7</b>	<b>O ELOS RAÍZEN</b>	<b>21</b>	Práticas agronômicas
<b>10</b>	Metodologia	<b>22</b>	Negócios
<b>12</b>	Nossa trajetória	<b>23</b>	<b>PROPOSTA DE VALOR INTEGRADA</b>
<b>13</b>	Reconhecimento	<b>26</b>	<b>O FUTURO É AGORA</b>
<b>14</b>	Área de atuação	<b>29</b>	<b>EXPEDIENTE</b>
<b>15</b>	Governança		

# Apresentação

Somos a Raízen, uma empresa integrada de energia, com estratégia fundamentada nos mercados de biocombustíveis, açúcar, energia renovável e mobilidade. Na condição de um dos maiores *players* do Brasil, com escala global em nossos ramos de atuação, apresentamos o segundo relatório do Elos Raízen, iniciativa que há 10 anos transformou o modo como cooperamos com produtores parceiros de cana-de-açúcar para promover o respeito ao meio ambiente e aos direitos humanos em toda a nossa cadeia de valor.

Nesta publicação, compartilhamos os progressos alcançados até o momento e reafirmaremos o propósito fundamental dessa iniciativa, que, para nós, é mais do que um compromisso; é um caminho para um futuro mais sustentável, justo e colaborativo.

Convidamos todos os nossos *stakeholders* a se unirem a nós nessa jornada. Dúvidas ou comentários são bem-vindos e podem ser compartilhados por *e-mail* ([fale@raizen.com](mailto:fale@raizen.com)) ou pelo telefone 0800 728 1616. Juntos, vamos construir elos cada vez mais fortes para o bem de todos.

**Boa leitura!**



# Mensagens da liderança

Com muito orgulho, celebramos uma década de realizações do Elos Raízen.

Gostaria de expressar a minha profunda gratidão a todos os colaboradores e parceiros que tornaram possível esse marco significativo em nossa jornada.

Este programa, que se destaca por ser pioneiro no setor sucroenergético, tem revolucionado completamente a cadeia de produção de cana-de-açúcar, por meio da melhoria contínua e de práticas que respeitam os direitos humanos e trabalhistas, bem como o meio ambiente.

O que torna nosso programa único é a dedicação que investimos nele ao longo dos anos. Realizamos visitas presenciais a todas as propriedades participantes e submetemos nossos procedimentos a rigorosas avaliações conduzidas por terceiros independentes. Além disso, o Elos Raízen é reconhecido pela SAI Plataforma e Bonsucro

como um modelo que adota os padrões internacionais de sustentabilidade como sua diretriz.

Somente na safra 2022/2023, colaboramos com mais de 2 mil produtores em cerca de 200 municípios de quatro estados brasileiros. Mais de 2.500 visitas técnicas foram realizadas e 440 ações foram implementadas em 435 mil hectares de terras.

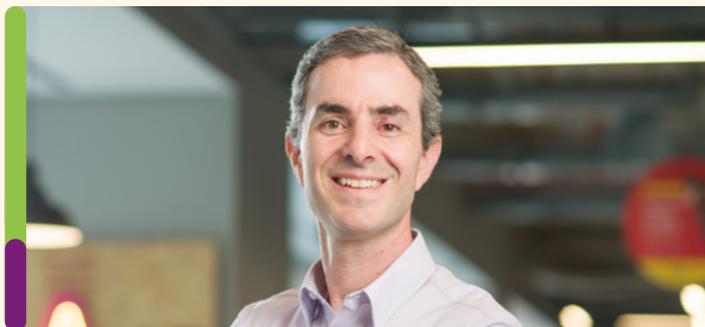
Os resultados e impactos do programa são notáveis, com melhorias significativas no campo tanto em relações trabalhistas, como segurança ocupacional e conformidade com as leis, quanto em relação ao meio ambiente, como capacitações para operação de máquinas e implementos agrícolas e treinamentos voltados à agricultura regenerativa. O principal aspecto é a transformação de nossos fornecedores em defensores das boas práticas de negócios, sustentabilidade ambiental e gestão responsável. Atualmente, 33% do nosso volume de compra de cana já está no nível de excelência.

Enquanto celebramos uma década de sucesso do Elos, olhamos para o futuro com grande confiança. Este programa continuará sendo uma força motriz de mudança positiva no agronegócio. Estamos empenhados em redefinir o futuro da energia para mover pessoas para um mundo mais justo, inclusivo e sustentável, e é uma honra para todos nós fazer parte desse progresso.



A cultura da cana-de-açúcar desempenha um papel fundamental na economia brasileira, e a nossa dedicação ao Elos Raízen não é apenas um dever, mas também um lembrete constante de que ainda há muito trabalho a ser feito para tornar essa indústria verdadeiramente sustentável e socialmente responsável. Estamos comprometidos com essa missão, reconhecendo os avanços até aqui, cientes dos desafios do presente e preparados para um futuro cada vez mais inclusivo e sustentável na cadeia produtiva de cana-de-açúcar.

**Ricardo Berni**  
Diretor de Agronegócios da Raízen



“Conectado com a nossa Agenda 2030, o Elos Raízen é o motor que visa difundir as melhores práticas de sustentabilidade em toda a cadeia de cana-de-açúcar. Tenho muito orgulho de todo o time dedicado em promover práticas agrícolas responsáveis, o que nos proporciona um diferencial competitivo a partir da qualidade e da rastreabilidade da nossa matéria-prima. Por meio do programa, geramos valor para os produtores parceiros, clientes e todo o mercado. Vamos juntos!”

**Ricardo Dell Aquila Mussa,**  
CEO da Raízen



“O Elos Raízen é um programa simplesmente incrível. Ele nasceu com o propósito de dividir melhores práticas de sustentabilidade com nossa cadeia de fornecedores, de alavancar conhecimento e escala, de desenvolver e cuidar de forma genuína da cadeia de valor, muito antes desse assunto se tornar tema central de qualquer discussão de negócios. Esse programa cresceu e amadureceu para se tornar hoje a essência da nossa agenda, em que não basta que nossos produtos sejam renováveis, eles têm que ser comprovadamente sustentáveis, gerando valor em todos os elos da nossa cadeia.”

**Paula Kovarsky,**  
Vice-Presidente de Estratégia  
e Sustentabilidade



“Nos últimos 10 anos, o Elos Raízen se consolidou como um modelo a ser seguido não apenas na cultura da cana-de-açúcar, mas também em todo o setor agroindustrial. No âmbito do programa, trabalhamos incansavelmente na construção de uma ponte entre o presente e o futuro mais justa e sustentável. Esse compromisso se traduz em melhorias substanciais para os nossos parceiros produtores, abrangendo tanto questões relacionadas aos direitos humanos e trabalhistas quanto uma preocupação genuína com a preservação do meio ambiente. Com esse público, mais do que simplesmente negociar a produção de cana-de-açúcar, estamos compartilhando as melhores práticas e estabelecendo um padrão exemplar.”

**Francis Vernon Queen Neto,**  
Vice-Presidente Executivo de  
Etanol, Açúcar e Bioenergia

# Destques do programa

Reconhecido pela ONU como um *big push* para a sustentabilidade no Brasil, o Elos Raízen é um programa que, com 10 anos de implementação, segue apresentando avanços significativos:



mais de **2 mil produtores** engajados no Elos Raízen, além de seus terceiros e prestadores de serviço, impactando positivamente **mais de 20 mil trabalhadores**



**Parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar)** para treinamentos aos funcionários de fornecedores: em 2022/2023, 2.580 trabalhadores receberam treinamento em saúde e segurança.



**435 mil hectares de terras inclusas no Elos**, o equivalente a mais de 609 mil campos de futebol.

→ Nessas propriedades, foram cultivadas

**35 milhões de toneladas de cana-de-açúcar**, equivalente ao peso de aproximadamente 29 milhões de carros populares ou 760 navios Titanic.



Presença em cerca de **200 municípios de quatro estados brasileiros:** São Paulo, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Goiás.



Visitas *in loco* a **100%** das propriedades a cada safra.



Cerca de **30 colaboradores dedicados integralmente** ao programa e que, junto com os produtores, implementaram **mais de 400 ações de melhoria** no último ano.



Cerca de **500 hectares de áreas de preservação** já comprometidos para restauração em parceria com a SOS Mata Atlântica.



**Parceria com o Instituto Nacional de Processamento de Embalagens Vazias (InpEV)** para coleta de embalagens itinerantes.



**44%** dos fornecedores são pequenos produtores rurais (com até 50 hectares), **reforçando o programa como uma iniciativa inclusiva.**



# o elos raízen

# O Elos Raízen

Iniciativa inovadora reforça os elos de toda a cadeia produtiva da cana-de-açúcar.

O **Elos Raízen** é um inédito e ambicioso programa voltado a promover a melhoria contínua por toda a cadeia de cana-de-açúcar, contribuindo para a qualidade de vida de trabalhadores rurais, a preservação do meio ambiente e a prosperidade dos negócios dentro e fora da lavoura.

A complexidade de gestão da cadeia produtiva no agronegócio é inerente à ampla dispersão geográfica e à diversidade de tamanhos dos produtores rurais envolvidos. Para nós, esse cenário representa uma oportunidade para compartilharmos as melhores práticas nas lavouras e influenciarmos para o fortalecimento de cadeias produtivas cada vez mais livre de condições de trabalho inadequadas e quaisquer violações dos direitos humanos e do meio ambiente.

Cerca de 50% da cana-de-açúcar que processamos provêm de produtores parceiros, para os quais desenvolvemos um programa inclusivo de apoio à melhoria contínua: o Elos Raízen. Dessa forma, nossos fornecedores ingressam em um processo gratuito, contínuo e individualizado de consultoria e verificação, com acompanhamento técnico por todo o ano-safra.

A iniciativa é conduzida por um time de especialistas e conta com a parceria das Organizações não Governamentais (ONGs) Fundação Solidaridad, especializada no desenvolvimento de cadeias de produção sustentáveis, e Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora), reconhecida instituição de acreditação para o desenvolvimento do programa.

O Elos Raízen está diretamente alinhado à nossa Agenda ESG ([veja aqui](#)), sobretudo por endereçar algumas das nossas metas até 2030:

- Garantir a rastreabilidade de 100% do volume de cana moída e zero desmatamento ilegal pós-2008.



- Atingir e manter 100% das fontes de cana de açúcar tendo por referência um padrão de sustentabilidade reconhecido internacionalmente.



- Promover avanços na área de direitos humanos em nossas operações e em nossa cadeia de suprimentos.



Também está em sintonia com o nosso propósito de redefinir o futuro da energia, o qual não se limita à produção de energia renovável, mas também abrange o desenvolvimento de soluções responsáveis em todas as etapas da cadeia, com um profundo respeito pelo meio ambiente e pelas pessoas.

## DIFERENCIAIS DO PROGRAMA

- **Programa inclusivo:** o Elos foi pensado para atender 100% dos nossos fornecedores de cana-de-açúcar, desde os pequenos até os grandes produtores.
- **Verificação das propriedades por terceira parte independente:** o Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora).
- **Parte da nossa estratégia 2030:** o Elos ajuda a endereçar alguns dos nossos compromissos públicos, como direitos humanos, ética e *compliance*, e compras sustentáveis.
- **Reconhecido pela SAI Plataforma e Bonsucro<sup>1</sup>** por ter critérios alinhados a padrões internacionais de sustentabilidade.



<sup>1</sup> Organizações e certificações relacionadas à sustentabilidade na produção de açúcar e álcool a partir da cana-de-açúcar.

## NOSSOS PARCEIROS

**Fundação Solidaridad** – Organização internacional dedicada a promover a sustentabilidade na agricultura e apoiar agricultores. Com presença em 54 países, a Fundação Solidaridad tem se destacado como um ator-chave na transformação de cadeias produtivas, impulsionando a eficiência e o uso racional dos recursos naturais.

“Ao refletirmos sobre a parceria de 10 anos com a Raízen, é impossível não enxergar o progresso positivo que alcançamos. Nossa jornada foi marcada por uma evolução significativa, especialmente na maneira como avaliamos o processo de melhoria contínua dos fornecedores de cana-de-açúcar, por meio de um monitoramento rigoroso e verificações. Esses anos foram uma verdadeira jornada de aprendizado, inovação e constante aperfeiçoamento das ferramentas que usamos. A proposta de valor para o envolvimento dos produtores também evoluiu, indo além da simples conformidade legal, criando um ambiente positivo que estimula os produtores a buscarem melhorias constantes no campo. Embora reconheçamos que ainda existem desafios pela frente, o Elos vem se mostrando um caminho sólido e coerente. Queremos continuar avançando juntos, enfrentando esses desafios e contribuindo para um futuro cada vez mais promissor.”



**Rodrigo Castro,**  
Diretor de País da  
Fundação Solidaridad

**Imaflora** – Organização brasileira que visa impulsionar mudanças positivas nos setores florestal e agropecuário. O instituto se destaca por sua atuação na criação e implementação de soluções inovadoras para cadeias produtivas, incentivando o crescimento de negócios sustentáveis que promovem o bem-estar ambiental e econômico.

“Para o Imaflora, a parceria com a Raízen é fundamental, pois fortalece a nossa atuação na cadeia da cana-de-açúcar e, principalmente, apoia o desenvolvimento do setor sucroenergético para uma produção mais sustentável e igualitária. O Elos conversa com a nossa missão de gerar impacto positivo na agropecuária brasileira, conservando as florestas. A evolução do programa foi constante ao longo desses 10 anos. Foram estabelecidas metas de melhorias contínuas, o que permitiu observar claramente a evolução dos fornecedores. Sem dúvida é o *case* mais significativo de trabalho com fornecedores de cana em nível nacional e com alta relevância internacional quando comparado com outros similares, liderados por multinacionais de outros segmentos.”



**Eduardo Trevisan  
Gonçalves,**  
Gerente de Cadeias  
Agropecuárias do Imaflora

# Metodologia

A metodologia do Elos Raízen é orientada para a melhoria contínua e combina planejamento, diagnóstico, orientações individualizadas e engajamento para melhoria contínua. A abordagem visa tanto ao cumprimento de metas específicas quanto ao fortalecimento de uma cultura de responsabilidade socioambiental e de respeito aos direitos humanos no entorno das nossas operações.



**1) Diagnóstico:** etapa que visa entender a realidade e os desafios dos produtores participantes do programa de forma individualizada.

Atualmente, o Elos engaja mais de 2 mil fornecedores (93% do volume de cana adquirido de terceiros pela Raízen), dos quais 11 milhões de toneladas de cana-de-açúcar em nível de excelência.

**5) Engajamento para a melhoria contínua:** realizado por meio de interface com os fornecedores, parcerias com associações, eventos e palestras, treinamentos, divulgação de materiais informativos, incentivo ao uso de tecnologias, promoção do conhecimento e relacionamento duradouro.

**4) Verificações:** etapa conduzida por terceira parte independente – Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora) –, com objetivo de trazer transparência e credibilidade aos resultados do programa.



**2) Orientações individualizadas:** a nossa equipe de especialistas presta orientações individualizadas, indicando estratégias e atividades específicas a serem implementadas para o aperfeiçoamento da produção e a adoção das melhores práticas socioambientais.

**3) Acompanhamento técnico:** realizado pelos nossos especialistas ao longo do ano-safra. A quantidade de visitas em cada propriedade varia de acordo com a complexidade das atividades previstas nos planos de ação.

# Pilares temáticos do Programa Elos

Os temas abordados durante as visitas de acompanhamento técnico estão divididos em quatro pilares temáticos: Direitos humanos, Meio ambiente, Práticas agronômicas e Negócios.

■ Minha propriedade, situada em Rio Verde (GO) com cerca de 1,5 mil hectares, destina dois terços de sua área ao cultivo de cana-de-açúcar, além de abrigar a criação de bovinos e suínos. Desde 2013, mantenho uma parceria com a Raízen, que me apresentou o Programa Elos, justamente quando eu buscava garantir a conformidade legal em minha propriedade. Os especialistas da Raízen se tornaram verdadeiros consultores, fornecendo as respostas para todos os meus questionamentos. Além da conformidade legal, o Elos Raízen contribuiu significativamente para sensibilizar minha equipe em relação às questões socioambientais, com os aprendizados aplicados em todas as nossas culturas, solidificando conceitos fundamentais. Essa parceria tem sido essencial para o nosso crescimento sustentável.”



**Junior Nogueira,**  
Fornecedor de cana da  
Raízen | Polo Oeste

## DIREITOS HUMANOS



1. Contratação e remuneração
2. Infraestrutura
3. Saúde e segurança no trabalho
4. Liberdade de associação sindical
5. Contratação de trabalho de terceiros
6. Respeito, igualdade e diversidade
7. Jornada de trabalho
8. Idade mínima
9. Contratação de trabalho (empregados próprios, terceiros e trabalhadores migrantes)

## MEIO AMBIENTE



10. Proteção de áreas de preservação
11. Uso responsável de agroquímicos
12. Descarte de resíduos e tratamento de efluentes
13. Prevenção e combate à queima
14. Preservação de recursos hídricos

## PRÁTICAS AGRONÔMICAS



15. Manejo e conservação de solo
16. Técnicas de plantio
17. Uso de corretivos e adubos de forma racional
18. Manejo integrado de pragas

## NEGÓCIOS



19. Direito de uso da terra
20. Gestão financeira
21. Sucessão
22. Ética e *compliance*

# Nossa trajetória

**2011**

Projeto-piloto a fim de prover treinamento a 15 produtores parceiros de cana-de-açúcar.

**2013**

Desenvolvimento do Programa Elos.

**Entre 2014 e 2016**

**Fase 1**, em que a iniciativa tomava como base informações autodeclaradas pelos produtores.

**2016**

Início da **Fase 2**, quando investimos em equipe exclusivamente dedicada ao programa, o que nos possibilitou estar mais próximos dos produtores e apoiá-los de forma individualizada.

**Entre 2016 e 2019**

Nos dedicamos a fornecer apoio aos participantes do programa no aperfeiçoamento da produção e na adoção de boas práticas.

**2020**

A Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe, ligada ao Conselho Econômico e Social das Nações Unidas, reconheceu o Elos Raízen como uma importante ferramenta de sustentabilidade ambiental, social e econômica para a cadeia em que está inserido.

**2012**

Extensão da iniciativa, também de forma piloto, para 256 fornecedores.

**2014**

Lançamento formal do Elos Raízen como iniciativa inédita no setor sucroenergético, cujo objetivo é promover o desenvolvimento sustentável de produtores de cana-de-açúcar.

**2019**

Início da **Fase 3**, quando o Elos passou a dar atenção aos prestadores de serviços dos produtores, o que ampliou o alcance a mais um elo da cadeia. No mesmo ano, o programa foi reconhecido por adotar critérios alinhados à norma Bonsucro.

**2022**

O Elos Raízen foi reconhecido por considerar critérios alinhados à Avaliação de Sustentabilidade da Fazenda (FSA, na sigla em inglês) – ferramenta desenvolvida pela Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI). O reconhecimento valida internacionalmente o nosso compromisso com um modelo de produção socialmente justo e ambientalmente correto.

# Reconhecimento



**BONSUCRO INSPIRE AWARD 2016** | Prêmio pela iniciativa pioneira e inovadora que promove o avanço sustentável da indústria sucroenergética.



NAÇÕES UNIDAS



**BIG PUSH DE SUSTENTABILIDADE** | O Elos Raízen está no repositório de *cases* da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) como “*Big Push* Sustentável na cadeia produtiva de cana-de-açúcar”.



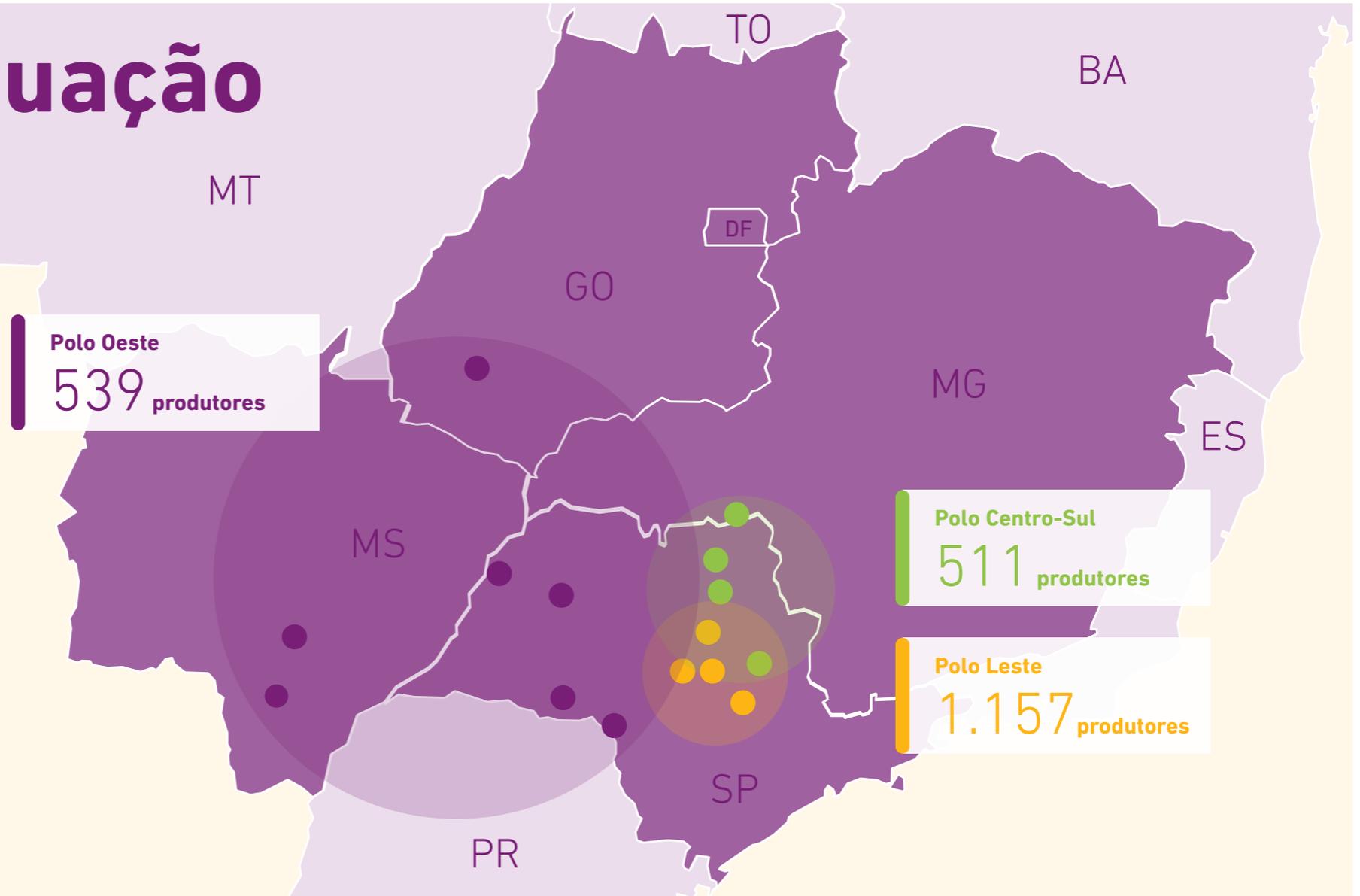
**SAI PLATFORM E BONSUCRO** | A iniciativa é reconhecida pela SAI Platform e Bonsucro como um programa em conformidade com os padrões globais de sustentabilidade, impulsionando a produção responsável.

## Reconhecimentos externos creditam a metodologia do Elos Raízen



# Área de atuação

Mais de **2 mil**  
produtores engajados  
no Elos Raízen



# Governança

Da alta administração à operação, todos os níveis do nosso time estão engajados no Elos Raízen

A sólida governança do Programa Elos é uma das chaves para o seu sucesso, pois assegura que toda a equipe mantenha um compromisso contínuo com os princípios de sustentabilidade, responsabilidade socioambiental e respeito aos direitos humanos, ao passo que reforça o nosso papel como líder do setor.

As Organizações não Governamentais (ONGs) parceiras do Elos Raízen, desde a sua concepção, mantêm robustas estruturas de governança. A **Fundação Solidaridad**, por exemplo, conta com cinco Conselhos de Supervisão Continental (CSB, na sigla em inglês), sendo que cada um é responsável pela supervisão das estratégias regionais do continente e por seu controle financeiro ([saiba mais aqui](#)). Já as

ações do **Imaflora** são orientadas por um Conselho Diretor, conduzidas por equipe própria e articuladas com demais parceiros entre consultores especializados e empresas parceiras ([saiba mais aqui](#)).

Internamente, todos os níveis do nosso time, desde a operação até a mais alta administração, estão comprometidos com o programa. Três polos de atendimento regional, supervisionados pela Diretoria de Negócios Agrícolas, são encarregados de manter o contato regular com os produtores parceiros, levando em consideração as particularidades de cada localidade.

Na safra 2022/2023, foram realizadas em média **11 visitas por dia** para acompanhamento técnico dos produtores.

“Trabalho no Elos Raízen há seis anos e, ao longo desse tempo, tenho visto como conquistar a confiança dos produtores é uma jornada que exige paciência. À medida que demonstramos os resultados positivos de nossas orientações, o relacionamento se fortalece, e essa evolução é incrivelmente gratificante. O Elos Raízen não é apenas sobre sustentabilidade, é também sobre envolver emoções e construir laços de confiança. Acredito que esse programa seja um caminho sem volta para promover a sustentabilidade em toda a cadeia, e é uma honra fazer parte disso.”

**Gisele Mandoni Marconato,**  
Gestora de Sustentabilidade da Raízen



“Trabalho na Raízen há 11 anos e tenho testemunhado de perto a evolução do Elos Raízen, desde seu início até os dias de hoje. É uma jornada de muito trabalho, pois as grandes transformações não acontecem da noite para o dia, mas resultam da soma de pequenas mudanças ao longo do tempo. A cada ano, buscamos melhorias nas propriedades dos nossos parceiros, e eles percebem que estão gerando benefícios não apenas para a Raízen, mas também para si mesmos e as regiões em que atuam. O Elos, para mim, se resume em uma palavra: relacionamento. Envolve empatia, amor pelo campo e a capacidade de se colocar no lugar do outro, sabendo o momento certo de dialogar e apontar oportunidades de melhoria. É muito gratificante ver a transformação nas propriedades e o desejo que os produtores têm de aprimorar cada vez mais as suas práticas.”

**Michele Cristina da Silva,**  
Gestora de Sustentabilidade da Raízen





# impactos do programa

# Impactos do programa

Os avanços consistentes nas propriedades dos nossos fornecedores vêm posicionando o Programa Elos como uma referência no setor e refletem melhoria contínua na cadeia de produção. Dados do Imaflora comprovam a assertividade de 100% no diagnóstico das fazendas de produtores de cana, o que significa que as ações propostas estavam condizentes com os desafios encontrados no campo.

O principal impacto do programa, crescente a cada safra, é a quantidade dos fornecedores que transformam as suas propriedades e alcançam o nível de excelência, que melhor representa o atendimento às boas práticas de negócios, pessoas, meio ambiente e cultivo. Na safra 2022/2023, 81 fornecedores alcançaram a excelência. Juntos, esses produtores somam 140 mil hectares de terra cultivada e responderam por 11 milhões de toneladas de cana (cerca de 33% do volume comercializado com fornecedores).

OS PRODUTORES DE EXCELÊNCIA DO PROGRAMA ELOS SÃO REFERÊNCIA NA ADOÇÃO DE BOAS PRÁTICAS SOCIOAMBIENTAIS E AGRONÔMICAS QUE VÃO ALÉM DO ATENDIMENTO AOS REQUISITOS LEGAIS



Manejo integrado de pragas



Rotação de cultura



Ações para prevenção e combate a incêndios acidentais

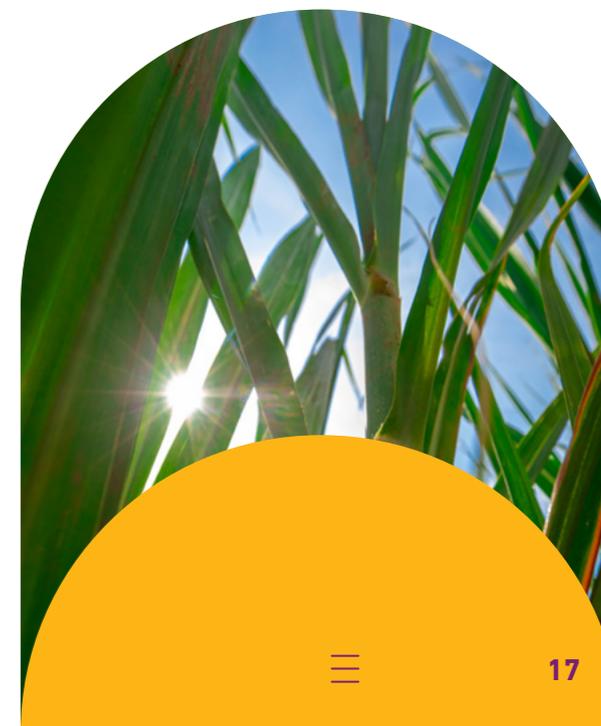
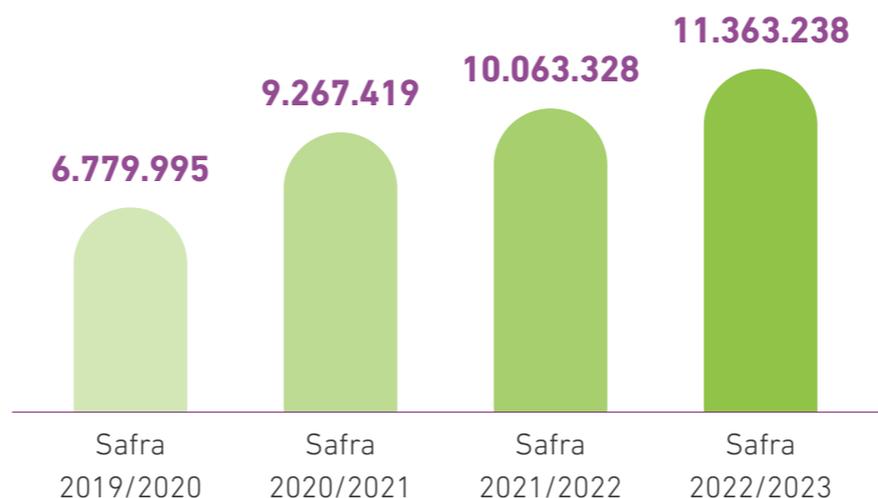


Treinamentos em saúde e segurança para funcionários



Planejamento financeiro

## VOLUME DE CANA-DE-AÇÚCAR EM NÍVEL DE EXCELÊNCIA (TONELADAS)





Um dos desafios da nossa equipe de campo na safra 2022/2023 foi a integração dos produtores que forneciam matéria-prima para a Biosev, antes de sua fusão com as nossas operações. No período, nossa liderança apresentou tendências e oportunidades de negócios, estimulando discussões sobre o cenário econômico, as perspectivas do mercado de insumos e a prática sustentável do cultivo de cana-de-açúcar. Como resultado, 100% desses fornecedores aderiram ao Programa Elos. A partir da safra 2023/2024, a nossa equipe vai apoiar e acompanhar o progresso desses produtores.

Além dos aspectos gerais, a seguir estão destacadas as melhorias implementadas em cada um dos pilares do programa: Direitos humanos, Meio ambiente, Práticas agrônômicas e Negócios.

Em 2022/2023, 81 produtores parceiros alcançaram a excelência (cerca de 33% do volume comercializado com fornecedores).

“ Eu conheço o Elos Raízen desde o seu início, assim como a equipe da Raízen se relaciona comigo desde quando comecei a produzir cana-de-açúcar na minha propriedade, um conglomerado de fazendas que somam mais de 4 mil hectares. Por meio do programa, conto com apoio especializado para promover a qualidade de vida e as melhores condições de trabalho para os meus 120 colaboradores. Também fui orientado a mapear riscos socioambientais, com cronograma estruturado de tarefas que levaram a minha empresa ao nível de excelência do programa.”

**Mirto Sgavioli Neto,**  
Fornecedor de cana da Raízen | Polo Leste



“ Minha propriedade, situada no município de Sales Oliveira (SP), próximo a Ribeirão Preto (SP), ocupa uma extensão de 1.150 hectares e emprega aproximadamente 30 pessoas para cuidar do cultivo e entrega da cana-de-açúcar à usina da Raízen. Há duas safras, iniciei minha parceria com a companhia, após ela adquirir a Biosev, com quem eu comercializava anteriormente. Durante esses dois anos de colaboração, fiquei impressionado com a abordagem da Raízen, baseada em educação, respeito e parceria. A integração e a disposição de evoluir juntos têm sido fundamentais, e meu principal aprendizado tem sido a melhoria na gestão de questões socioambientais, aproveitando as ferramentas e tecnologias oferecidas.”

**Sérgio Gustavo Quassi de Castro,**  
Fornecedor de cana da Raízen | Polo Centro Sul



# Direitos humanos

O Elos Raízen tem os direitos humanos entre os seus pilares, reconhecendo a importância de garantir condições de trabalho dignas para todos os envolvidos na cadeia de produção de cana-de-açúcar. Uma das principais iniciativas é a promoção de relações de trabalho justas e seguras. Nesse sentido, são conduzidos treinamentos com apoio de parceiros locais, como o Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar), a fim de capacitar os fornecedores e seus funcionários sobre conformidade com Normas Regulamentadoras (NR) de saúde e segurança do trabalho – em 2022/2023, 2.580 trabalhadores foram impactados. Além disso, os produtores são orientados por nossos colaboradores acerca de registro da jornada de trabalho, infraestrutura de atendimento ao trabalhador, requisitos legais para contratação e condições de remuneração, alojamento e transporte.

Consideramos a segurança ocupacional como um critério fundamental para o trabalho digno, por isso, também

abordamos com os produtores temas como prevenção e combate a incêndio, uso seguro de agroquímicos e máquinas agrícolas, uso adequado de Equipamentos de Proteção Individual (EPI), primeiros socorros, entre outros. Na safra 2022/2023, foram realizados 156 treinamentos, engajando 3.147 trabalhadores e 190 fornecedores.

Realizamos ainda eventos que já fazem parte do nosso calendário corporativo, como o “Dia da Segurança”, que acontece duas vezes ao ano, conscientizando não apenas os nossos colaboradores, como fornecedores, transportadores de cana e comunidades para a adoção de comportamentos seguros; além de diálogos de segurança, **Safety Tour** e outras ações que reforçam as atitudes seguras dentro e fora do campo.

Além de promover a segurança como parte da nossa cultura corporativa, também investimos na melhoria das condições de vida e de bem-estar das pessoas. Um exemplo disso é o projeto **Alojar**, implementado na safra 2023/2024 na região de Piracicaba (SP)<sup>1</sup>. A iniciativa visa promover uma competição saudável entre os funcionários migrantes que estão alojados, com o objetivo de garantir melhores condições de higiene e limpeza nos alojamentos. No fim do projeto, os participantes dos alojamentos com maior pontuação serão reconhecidos e premiados.

<sup>1</sup> Fato subsequente ao período coberto por este relatório.

## ALOJAR EM NÚMEROS

- **11 consórcios** canavieiros participantes
- Mais de **960 trabalhadores** migrantes alojados
- **44 alojamentos** concorrentes
- **220 inspeções** realizadas



# Meio ambiente

O meio ambiente é outro pilar fundamental do Programa Elos, demonstrando nosso compromisso com a preservação dos recursos naturais e a conservação da biodiversidade. Dentro dessa abordagem, focamos em orientar os produtores para uma gestão responsável dos recursos hídricos, sendo realizados projetos que visam otimizar o uso da água na agricultura e, assim, reduzir os impactos sobre os ecossistemas locais. Além disso, consideramos a conservação da biodiversidade um aspecto crucial, especialmente porque a produção de cana-de-açúcar muitas vezes ocorre em áreas rurais que abrigam uma rica variedade de fauna e flora.

A fim de proteger áreas de preservação e reservas ambientais, a colheita da matéria-prima é feita de maneira mecanizada por 98,5% dos nossos fornecedores, sendo adotada a colheita manual apenas em terrenos onde o uso de máquinas é inviável. Somos signatários do Protocolo Agroambiental Etanol Mais Verde e integrantes do Plano de Auxílio Mútuo Externo (Pame), portanto, não incentivamos a queima controlada e, por meio da campanha “Quem ama a terra não chama o fogo”, promovemos 22 carreatas com nossos fornecedores de cana e associações de produtores.



**Orientamos nossos fornecedores para uma gestão responsável dos recursos naturais e do meio ambiente.**

Já em relação ao combate a incêndios acidentais nos canaviais, mantemos um protocolo inédito em nosso setor que difunde dezenas de procedimentos de segurança.

Também conscientizamos os fornecedores sobre a importância da rotação de cultura – seja com aquelas de valor comercial agregado (soja), seja com outras de benefícios agrônômicos (crotalária e milheto), além de outros temas voltados à agricultura regenerativa e à proteção da biodiversidade, como o uso de fertilizantes orgânicos e de insumos biológicos que, além de diminuir o uso e o impacto ambiental de defensivos agrícolas, aumenta a taxa microbiológica do solo, recuperando solos degradados.

# Práticas agronômicas

As melhores práticas agronômicas – como o manejo adequado do solo, a nutrição das plantas, o controle de pragas e doenças, entre outras – desempenham um papel fundamental na promoção da sustentabilidade e na otimização da produção de cana-de-açúcar. Este pilar é essencial para garantir que a agricultura seja conduzida de forma eficiente e responsável.

Mantemos o Elos Raízen atualizado com as mais recentes inovações para aprimorar o manejo das lavouras. Isso não apenas aumenta a eficiência da produção, mas reduz a necessidade de insumos, como água e fertilizantes, minimizando o impacto ambiental. A colheita mecanizada, por exemplo, além de aumentar a eficiência no campo, reduz a exposição dos trabalhadores a condições físicas desafiadoras. Já a agricultura de precisão, que envolve a adaptação das práticas agronômicas com base em dados específicos de cada área, resulta em uma gestão mais

eficiente dos recursos e, conseqüentemente, em uma produção mais sustentável.

Outras práticas difundidas neste pilar incluem o adequado manejo de agroquímicos, de modo a contribuir para evitar a contaminação do solo e promover a melhoria da qualidade da água.



Na safra 2022/2023,

**607** trabalhadores  
foram capacitados sobre o uso  
adequado de agroquímicos.



# Negócios

Neste pilar, que concentra aspectos econômicos e comerciais, o impacto mais significativo para os fornecedores está relacionado à ampliação das oportunidades de acesso ao crédito rural. Isso ocorre porque parte da avaliação de riscos realizada pelas instituições financeiras considera a conformidade com as regulamentações relacionadas à atividade agrícola – um aspecto que é amplamente abordado pelo Programa Elos Raízen. Assim, aqueles que cumprem determinados critérios de melhoria contínua e sustentabilidade têm maior probabilidade de expandir seus investimentos em aquisição de insumos, equipamentos e manutenção de maquinário, além de outras despesas associadas à gestão de suas propriedades, o que pode levar ao aumento na produtividade e na competitividade desses produtores.

**Cerca de**  
**R\$ 1 bilhão em**  
**financiamentos contratado por**  
**nossos fornecedores por meio**  
**do Programa Jornada Cultivar**

Desde o início dos programas Elos e Jornada Cultivar, já contribuimos para que cerca de R\$ 1 bilhão em financiamentos fosse contratado por nossos fornecedores, tendo o Banco Santander como o principal parceiro. Conseguimos triangular com o banco condições que os produtores não conseguiriam em contratações convencionais.

Também orientamos para a sucessão das propriedades, processo crucial para garantir a continuidade e o sucesso das operações agrícolas no longo prazo. Em conjunto com o Jornada Cultivar ([ver página 25](#)), o Elos Raízen investe na formação dos herdeiros e das futuras lideranças, proporcionando-lhes as habilidades e conhecimentos necessários para gerenciar com eficácia as operações agrícolas. Nesse sentido, os sucessores são orientados a adotar práticas agrícolas responsáveis e a considerar o impacto ambiental em suas decisões. O Elos Raízen também valoriza a integração entre as gerações, promovendo um ambiente de trabalho colaborativo em que as ideias e perspectivas dos mais jovens são respeitadas e incorporadas às operações, criando uma cultura de inovação e aprendizado contínuo.

“Minha família tem propriedades nos municípios de Colômbia e Jaborandi, no estado de São Paulo, onde cultivamos cana-de-açúcar e implementamos rotação de culturas com soja, visando não apenas ao crescimento sustentável de nossos negócios, mas também à preservação do solo e do meio ambiente. Ao longo dos anos, estabelecemos uma parceria sólida com a Biosev, fornecendo matéria-prima para a empresa. Quando a Biosev foi adquirida pela Raízen, tivemos a oportunidade de nos familiarizar com os programas da companhia, e um deles, o Elos, chamou nossa atenção, pois orienta produtores como nós na adoção das melhores práticas no campo. O apoio do programa foi fundamental, especialmente porque estávamos em busca da certificação SAI. A equipe da Raízen realizou várias visitas às nossas propriedades, compartilhando conhecimento e fornecendo recomendações valiosas. Graças ao comprometimento desses especialistas, elevamos nossos padrões e alcançamos o nível de excelência em nossas operações agrícolas. Essa jornada é especialmente significativa para mim, pois sou sucessora de meu pai, um agricultor com mais de 40 anos de experiência no campo, que por sua vez, é herdeiro do legado deixado por meu avô. A agricultura está no nosso sangue, e trabalhar lado a lado com a equipe da Raízen e o programa Elos nos faz sentir parte de uma comunidade muito maior, comprometida em fazer o certo e promover o bem.”

**Laisa Pinto Neto,**  
**Fornecedora de cana da**  
**Raízen | Polo Centro Sul**





# proposta de valor integrada

# Proposta de valor integrada



O Programa Elos integra um amplo ecossistema de soluções desenvolvidas por nós para gerar valor tanto aos produtores de cana-de-açúcar quanto a outros públicos, como clientes e demais instituições parceiras.



## RECURSOS

- **Relacionamento com mais de 2 mil fornecedores de cana-de-açúcar**, responsáveis por mais de 430 mil hectares de terras
- Cerca de **30 colaboradores dedicados integralmente** ao programa
- **Mais de R\$ 6 milhões investidos** todos os anos no Programa Elos



## PROPOSTA DE VALOR INTEGRADA RAÍZEN

- **Programa Elos** com engajamento de 93% do volume de cana-de-açúcar proveniente de terceiros
  - visitas *in loco* a todas as propriedades
  - verificação externa por terceira parte independente (Imaflora)
- **Jornada Cultivar** inclui cerca de 80% do volume de matéria-prima comercializada com fornecedores
  - soluções integradas para produtividade no campo
- **Pulse Hub** com 58 *startups* parceiras e mais de 1,2 mil na base de dados



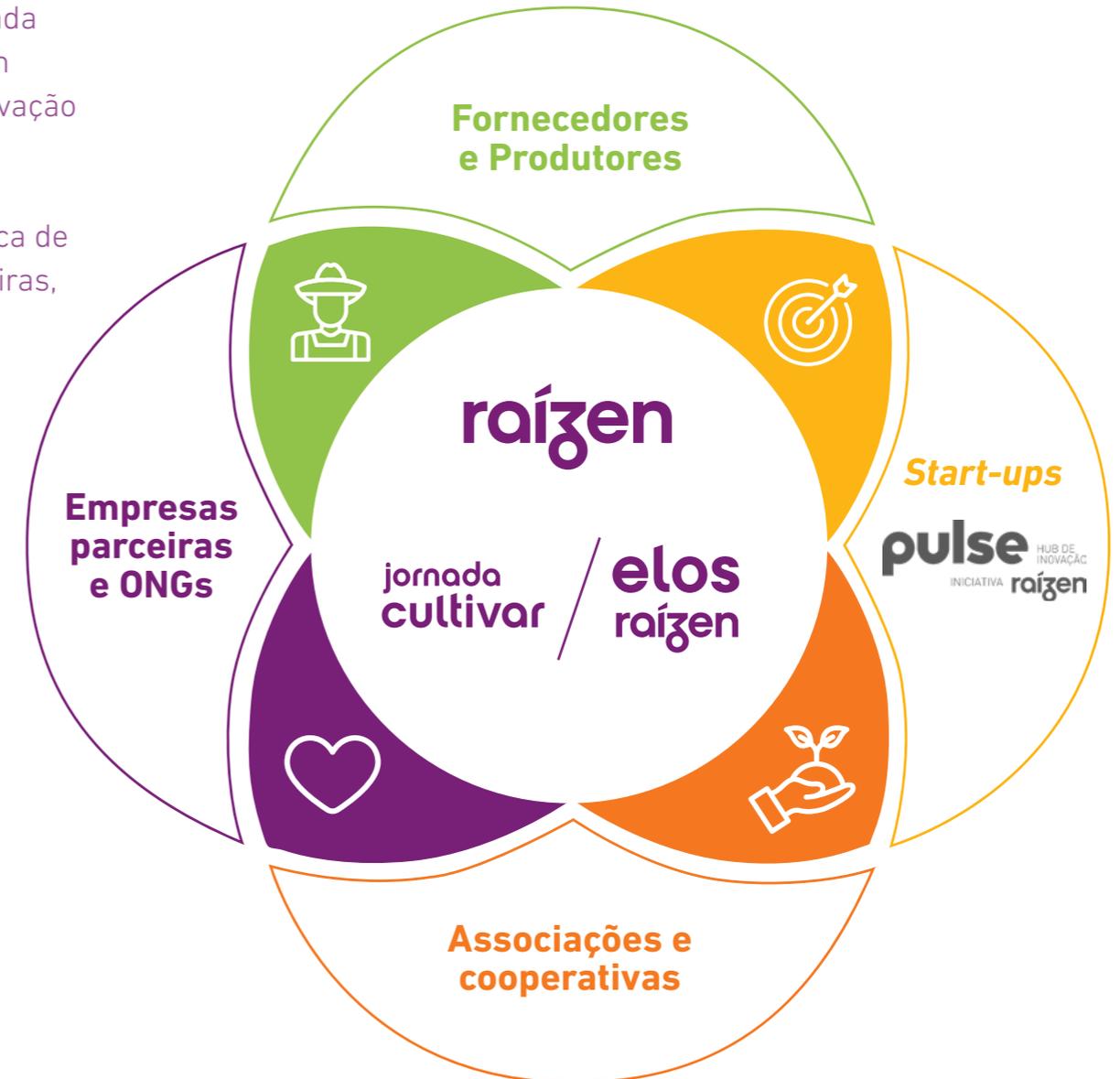
## VALOR GERADO

- **Consultoria gratuita:**
  - mais de 48,5 mil horas de consultoria dedicadas aos produtores de cana-de-açúcar
- **2.580 trabalhadores receberam treinamento** em saúde e segurança em 2022/2023
- **607 trabalhadores capacitados** sobre o uso adequado de agroquímicos em 2022/2023
- **Práticas reconhecidas por padrões internacionais**
  - 
  - 
- **Mais de 100 projetos-pilotos executados** com *startups* do Pulse Hub
- **Fortalecimento e influência** para uma cadeia produtiva cada vez mais sustentável.

Além do Programa Elos, os fornecedores de cana-de-açúcar têm a oportunidade de se envolver em outras iniciativas que promovemos, como o **Jornada Cultivar**. Lançado há uma década, o Cultivar desempenha um papel fundamental ao oferecer suporte aos fornecedores, facilitar o acesso a iniciativas de apoio à gestão, soluções financeiras e otimização de recursos, além de estimular a eficiência e a produtividade de forma que todos cresçam em conjunto. Na safra 2022/2023, aproximadamente 80% da cana-de-açúcar originada pelos produtores participam desse programa – o que representa relacionamento direto com 6% do mercado nacional.



Elos Raízen e Jornada Cultivar formam um ecossistema de inovação e sustentabilidade que conta com a participação de cerca de 50 empresas parceiras, ONGs, associações e cooperativas de produtores rurais.



“ Sou proprietário de uma fazenda com 2,4 mil hectares entre os municípios paulistas de Matão e Dobrada, onde emprego mais de 80 funcionários. Comprometido com a adoção das melhores práticas socioambientais no campo, tenho buscado a certificação Bonsucro da minha propriedade, e o Elos Raízen tem orientado as minhas operações nesse sentido. A equipe do programa veste a camisa da minha fazenda é muito prestativa, a qual só tenho a elogiar e agradecer.”



**Eduardo Guedes Pereira,**  
Fornecedor de cana da  
Raízen | Polo Leste



**o futuro é agora**



# O futuro é agora

O Elos Raízen celebra 10 anos, renovando seu compromisso de impulsionar o setor sucroenergético e buscando elevar as práticas socioambientais em toda a cadeia de cana-de-açúcar.

À medida que celebramos os 10 anos de sucesso do Elos Raízen, olhamos para o futuro com um compromisso renovado. O programa continuará a ser um motor de inovação e mudança positiva, impulsionando o setor sucroenergético para novas conquistas em direção a um mundo mais justo, inclusivo e sustentável.

A produção de cana-de-açúcar desempenha um papel fundamental na economia brasileira e na transição energética global. O Brasil é um dos maiores produtores de cana-de-açúcar do mundo, e essa cultura desata uma cadeia produtiva que pode gerar empregos, promover o desenvolvimento

de comunidades rurais e contribuir substancialmente para a balança comercial do país. Contudo, ainda enfrenta desafios relacionados à implementação de boas práticas socioambientais.

Reconhecer esses desafios é o estímulo para mobilizar esforços coordenados de produtores, governo, indústria e sociedade civil. Com o Programa Elos, queremos elevar, por meio do exemplo, as práticas de todo o setor, promovendo a conservação ambiental e o respeito aos direitos humanos em uma cultura que desempenha um papel fundamental na economia.

O programa já é considerado um modelo para outros países. A década de experiência com soluções digitais no Elos Raízen possibilitou à Fundação Solidaridad estabelecer uma parceria com a Alcoholes del Uruguay (ALUR), empresa processadora de cana que pertence à Administração Nacional de Combustíveis, Álcool e Portland (ANCAP), vinculada ao governo do país. O objetivo é replicar o modelo exitoso do nosso programa em 300 produtoras e produtores uruguaios que buscam obter a certificação Bonsucro.

Uma parceria que estabelecemos com a Fundação Solidaridad, e a renomada empresa internacional líder em proteção biológica de culturas, a Koppert, foi contemplada, em 2022/2023, pelo Fundo de Impacto Bonsucro (BIF). A iniciativa em questão tem como objetivo a criação de um programa abrangente que combina incentivos e recompensas, juntamente com orientações práticas, com o propósito de acelerar a adoção de práticas agrícolas mais sustentáveis entre os produtores de cana-de-açúcar. Este mecanismo será testado inicialmente com a participação de 50 canavicultores em quatro países da América do Sul: Brasil, Colômbia, Paraguai e Uruguai. No Brasil, a Fundação Solidaridad contará com nosso apoio na implementação de um modelo replicável que se baseará em estratégias de engajamento, aprendizado e suporte, todos impulsionados por ferramentas digitais de vanguarda.

Adicionalmente, nossos produtores parceiros acabam aplicando os conhecimentos adquiridos no Programa Elos

em outras culturas, como as de laranja e suínos, o que demonstra o impacto positivo de nossas ações não apenas em um setor específico, mas também no fortalecimento do agronegócio como um todo.

Participar do Elos Raízen tem sido uma jornada incrível. Como parte da Associcana, juntamente com mais de 700 produtores em uma área de 45 mil hectares, comercializamos milhões de toneladas de cana-de-açúcar com a Raízen. Desde o início do programa, todos nós embarcamos nessa jornada de aprendizado contínuo, impulsionando não apenas a sustentabilidade em nossa região, mas também contribuindo para a transição energética. Os valores e os conhecimentos compartilhados no Elos Raízen têm impactado positivamente não só a produção de cana-de-açúcar, mas também outras culturas, como café, soja e frango de corte, que muitos de nossos associados produzem. É uma experiência que combina desempenho econômico com responsabilidade social e conservação ambiental, e estamos orgulhosos de fazer parte disso.”

**Eduardo Romão,**  
Presidente da Associação  
dos Plantadores de  
Cana da Região de  
Jaú (Associcana)



# Expediente

## Equipe Elos Raízen

Carlos Freitas (Coordenação Polos Oeste e Leste)

### • Polo Oeste

- Amanda Giangareli (Ipaussu – SP)
- Andrew Pedro F. de Paulo (Caarapó – MS e Rio Brilhante – MS)
- Marcela Pestana (Assis – SP)
- Marcelo Oliveira (Jataí – SP)
- Wesley Acre (Araçatuba e Andradina – SP)

### • Polo Leste

- Brenner Souza (Piracicaba – SP)
- Daniel Lorenzo (Piracicaba – SP)
- Fabiola Cardoso (Araraquara – SP)
- Gisele Marconato (Jaú – SP)
- Mario Luiz Cipola Filho (Brotas – SP)
- Paula Torres (Piracicaba – SP)
- Rafael David (Jaú – SP)
- Tobias Müller Carioba (Brotas – SP)
- Valéria Kuwahara (Araraquara – SP)
- Valéria Oliveira (Araraquara – SP)
- Vanessa Roveri (Piracicaba – SP)

Catiana Brumatti (Coordenação Polo Centro-Sul)

### • Polo Centro-Sul

- Anderson Manoel (Sertãozinho e Leme – SP)
- Luiz Guilherme Honorato (Morro Agudo – SP)
- Mayara Bastos Pires (Sertãozinho e Leme – SP)
- Michele Cristina da Silva (Igarapava – SP)
- Paula Natasha C. C. Sousa (Igarapava – SP)

### Cooperativo

- Alexia Lui
- Bianca do Carmo Abril
- Emerson Alexandre
- Gustavo Spegiorin
- Kleber Milton
- Marcela Sbriça
- Marcela Zanelatto
- Mariana Alves Lima Renosto
- Michele Espadoni
- Pedro Augusto de Oliveira Correia
- Ricardo Berni
- Rogerio Defensor

**Coordenação geral | Raízen**

**Gestão de projeto, direção de arte e desenvolvimento web | Report Sustentabilidade**

**Redação | Ravi Comunicação para Sustentabilidade**

**Fotografia | Brazil Media**



**elos**  
**raízen**