elos raízen / jornada cultivar

Relatório de Impacto 2023/2024

Elos Raízen e Jornada Cultivar: oferta de valor ao produtor de cana

Cana produzida com mais eficiência e consciência. Para o produtor e para a sociedade.
Porque práticas sustentáveis impulsionam o desenvolvimento do negócio, garantindo um crescimento responsável e de longo prazo.

Cerca de 50% da cana-de-açúcar processada pela Raízen provêm de produtores parceiros, para os quais desenvolvemos dois programas exclusivos para apoiá-los em seu desenvolvimento e crescimento:

Elos Raízen e o **Jornada Cultivar**.

Estes programas proporcionam ao produtor um acompanhamento contínuo e individualizado, com suporte técnico durante todo o ano-safra.

Nossa metodologia começa com as etapas de diagnóstico, identificação de oportunidades de melhoria e disponibilização de soluções do nosso portfólio integrado. Além disso, ao longo do ano-safra, levamos orientações individuais, com acompanhamento técnico e suporte, incluindo ações de engajamento para a melhoria contínua.

Convidamos você a conhecer nossos programas e mergulhar nesta jornada.

Boa leitura!

Destaques da safra 23'24

+2 mil produtores,
terceiros e prestadores de serviço
(98,6% da cana adquirida pela Raízen)

38,2MM toneladas
de cana cultivada

433 mil hectares
de terra monitorados

Presente em
200 municípios
SP, MG, MS e GO

elos raízen

Iniciativa inclusiva:
54% dos fornecedores
são pequenos produtores rurais

+4.300 visitas realizadas
753 ações de melhoria

2.758 funcionários
impactados em parceria
com o Senar

20 mil trabalhadores
engajados no
Elos Raízen

+950 alojados assistidos
+40 alojamentos inspecionados
+220 inspeções
+5.400km rodados no Alojar

Novos manuais de
SSMA para produtores,
totalizando **12**

+30 toneladas
de embalagens de
agroquímicos coletadas

jornada cultivar

+250 mil hectares
em projetos agronômicos e
R$ 240MM em crédito rural

+R$ 186MM comercializados
no Pool de Compras

ELEVA: 60 produtores
4 projetos
5 empresas parceiras

+35 eventos
e academias de produtividade
+1 mil pessoas impactadas

elos raízen

O Elos Raízen

O **Elos Raízen** nasceu na safra 14'15, um programa voltado a promover a **melhoria contínua** por toda a cadeia de cana-de-açúcar, contribuindo para a qualidade de vida de trabalhadores rurais, a preservação do meio ambiente e a prosperidade dos negócios dentro e fora da lavoura.

A complexidade de gestão da cadeia produtiva no agronegócio é inerente à ampla dispersão geográfica e à diversidade de tamanhos dos produtores rurais envolvidos. Para nós, esse cenário representa uma oportunidade para compartilharmos as **melhores práticas nas lavouras** e influenciarmos para o fortalecimento de uma cadeia produtiva cada vez mais livre de condições de trabalho inadequadas e quaisquer violações dos direitos humanos e do meio ambiente.

A iniciativa é conduzida por um time de especialistas e conta com a parceria das Organizações não Governamentais (ONGs) Fundação Solidaridad, especializada no desenvolvimento de cadeias de produção sustentáveis, e Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora), reconhecida instituição de acreditação para o desenvolvimento do programa.

O Elos está alinhado às metas 2030 da Raízen, atendendo aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Metodologia

A metodologia do Elos Raízen é orientada para a melhoria contínua e combina diagnóstico, planejamento, orientações individualizadas e engajamento para melhoria contínua. A abordagem visa tanto ao cumprimento de metas específicas quanto ao fortalecimento de uma cultura de responsabilidade socioambiental e de respeito aos direitos humanos no entorno das nossas operações.

Conheça todas as etapas:

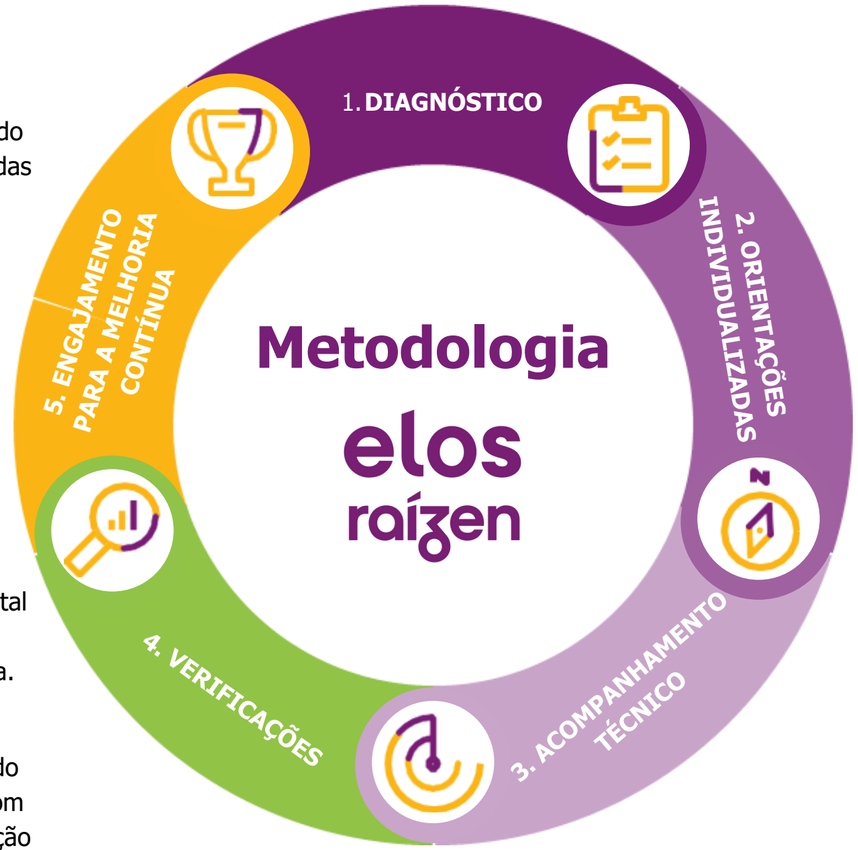
1) Diagnóstico: etapa que visa entender a realidade e os desafios dos produtores participantes do programa de forma individualizada.

2) Orientações individualizadas: a nossa equipe de especialistas presta orientações individualizadas, indicando estratégias e atividades específicas a serem implementadas para o aperfeiçoamento da produção e a adoção das melhores práticas socioambientais.

3) Acompanhamento técnico: realizado pelos nossos especialistas ao longo do ano-safra. A quantidade de visitas em cada propriedade varia de acordo com a complexidade das atividades previstas nos planos de ação.

4) Verificações: etapa conduzida por terceira parte independente – Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora) –, com objetivo de trazer transparência e credibilidade aos resultados do programa.

5) Engajamento para a melhoria contínua: realizado por meio de interface com os fornecedores, parcerias com associações, eventos e palestras, treinamentos, divulgação de materiais informativos, incentivo ao uso de tecnologias, promoção do conhecimento e relacionamento duradouro.



Pilares

Os temas abordados durante as visitas de acompanhamento técnico estão divididos em quatro pilares temáticos: Direitos humanos, Meio ambiente, Práticas agronômicas e Negócios.

DIREITOS HUMANOS

1. Contratação e remuneração
2. Infraestrutura
3. Saúde e segurança no trabalho
4. Liberdade de associação sindical
5. Contratação de trabalho de terceiros
6. Respeito, igualdade e diversidade
7. Jornada de trabalho
8. Idade mínima
9. Contratação de trabalho (empregados próprios, terceiros e trabalhadores migrantes)

MEIO AMBIENTE

10. Proteção de áreas de preservação
11. Uso responsável de agroquímicos
12. Descarte de resíduos e tratamento de efluentes
13. Prevenção e combate à queima
14. Preservação de recursos hídricos

PRÁTICAS AGRONÔMICAS

15. Manejo e conservação de solo
16. Técnicas de plantio
17. Uso de corretivos e adubos de forma racional
18. Manejo integrado de pragas

NEGÓCIOS

19. Direito de uso da terra
20. Gestão financeira
21. Sucessão
22. Ética e compliance

Diferenciais

- **Programa inclusivo:** o Elos foi pensado para atender 100% dos nossos fornecedores de cana-de-açúcar, desde os pequenos até os grandes produtores.
- **Verificação das propriedades por terceira parte independente:** o Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora).
- **Parte da nossa estratégia 2030:** o Elos ajuda a endereçar alguns dos nossos compromissos públicos, como direitos humanos, ética e compliance, e compras sustentáveis.
- **Reconhecido pela SAI Platform e Bonsucro** por ter critérios alinhados a padrões internacionais de sustentabilidade.

Reconhecimentos

BIG PUSH DE SUSTENTABILIDADE: O Elos Raízen está no repositório de cases da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) como "Big Push Sustentável na cadeia produtiva de cana-de-açúcar".

SAI PLATFORM E BONSUCRO: A iniciativa é reconhecida pela SAI Platform e Bonsucro como um programa em conformidade com os padrões globais de sustentabilidade, impulsionando a produção responsável.

jornada cultivar

O Jornada Cultivar

O programa **Jornada Cultivar** nasceu na safra 13'14 para contribuir para o aperfeiçoamento de fornecedores de cana-de-açúcar parceiros da Raízen.

O programa desempenha um papel fundamental ao oferecer apoio ao produtor no processo de melhoria contínua do Elos, facilitar o acesso a iniciativas de apoio à gestão, soluções financeiras e otimização de recursos, além de estimular a eficiência e a produtividade de forma que todos cresçam em conjunto.

Reconhecimento

A fim de reconhecer as melhores perfomances e os produtores que se destacam quando o assunto é performance produtiva e boas práticas para melhoria dos negócios, foi criado o **Prêmio Agro**.

O programa de meritocracia tem como objetivo promover, através de indicadores de avaliação, o reconhecimento de produtores parceiros do Programa.

Os vencedores ganham uma viagem internacional com direito a acompanhante, além de milhas para os produtores de excelência do Elos.

Representatividade

37% da cana processada pela Raízen vem de produtores participantes do Jornada Cultivar

Isso equivale a +31MM de toneladas de cana

São **+348 mil hectares** produtivos, engajados nas melhores práticas para uma maior produtividade

Todos estes resultados são impulsionados por **351 contas gestoras**

Pilares

Pautado em três pilares conectados a Sustentabilidade, o programa reúne um ecossistema de soluções que conecta pessoas e negócios para antecipar os desafios do setor sucroenergético, a produtividade, a governança e o conhecimento para os produtores parceiros.

Conheça as ferramentas disponíveis.

Governança

Soluções em governança e gestão para otimização de recursos

Soluções financeiras

- Crédito Rural: acesso a crédito rural com taxas exclusivas, para plantio ou tratos do canavial.
- Barter: compra de insumos agrícolas com o pagamento em cana, com condições, taxas e prazos atrativos.

Governança e Gestão

- Software de gestão: controle digital da lavoura.

-CHB: gestão agrícola integrada
-Farm Solutions: gestão de frotas

- Soluções de registro e assinatura: certificação para assinatura digital e registro de CPR.

Planejamento e redução de custos

- Rotação de cultura: acesso ao portfólio de produtos para rotação de cultura com soja.
- Pool de Compras: condições comerciais atrativas e planejamento de compra de insumos, máquinas e outras categorias relevantes para a cultura da cana-de-açúcar.

Mais Produtividade

Soluções para produzir mais, nas mesmas áreas, com menos impacto ao meio ambiente.

Conhecimento e experimentação

- Simpósio Central: encontro para troca de conhecimento sobre manejos agronômicos entre especialistas e produtores.
- Academia de Produtividade: enconstros regionais para troca de conhecimento prático e técnico dos manejos da cana-de-açúcar.
- ObservaCana: campos de demonstração de produtos e tecnologias que visam ampliar os conhecimentos práticos e as performances da produção agrícola.

Biotecnologias e Revisão de Manejos

- MIP - Manejo Integrado de Pragas: solução integrada para o controle de pragas de solo e broca.
- Suporte Agronômico: solução para manejos de fertilidade e mapeamento dos ambientes de produção.

Tecnologia e Inovação

- Geocana: soluções para melhoria de eficiência operacional e agronômica, por meio do georreferenciamento das linhas de colheita, mapeamento das falhas do canavial e sistematização das áreas de plantio.
- Monitoramento de Aplicações Aéreas: maximização dos resultados das aplicações no controle fitossanitário com otimização de recursos.
- Consuloria de Tecnologia da Aplicação: serviço customizado para melhoria da aplicação da aplicação de insumos agrícolas, de acordo com os equipamentos do produtor.

Conhecimento Compartilhado

Soluções para compartilhar conhecimento, informação, boas práticas e construção conjunta para parcerias longevas.

Transparência e Cocriação

- Sucessão de Negócios: encontros periódicos para troca de conhecimento e experiências na sucessão de negócios. Apesar do programa já possuir iniciativa para apoio à sucessão familiar, nesta safra o projeto contemplou um novo grupo de sucessores que estão em fase inicial de imersão nos negócios, através da iniciativas Workshop de Sucessores. O objetivo é promover debate saudável e construtivo entre sucessores e sucedidos, discutir sobre os desafios e os caminhos para a sucessão, possibilitar trocas de experiências e ferramentas, além de nivelamento de conhecimento sobre assuntos técnicos e gestão de negócios.
- Voz do Parceiro: canal de comunicação exclusivo para dúvidas, elogios, sugestões e reclamações, em busca da melhoria contínua do Programa.

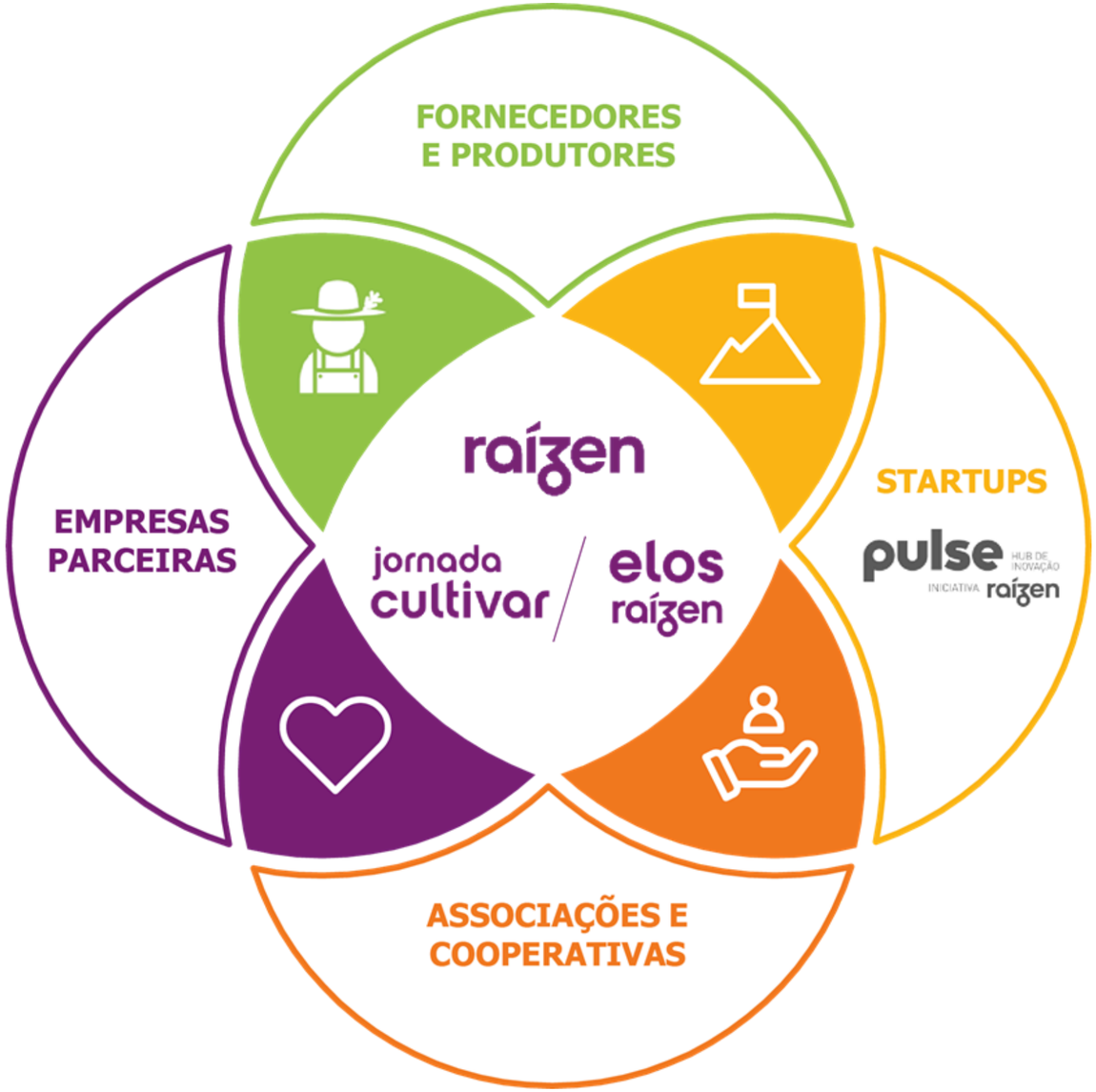
Capacitação

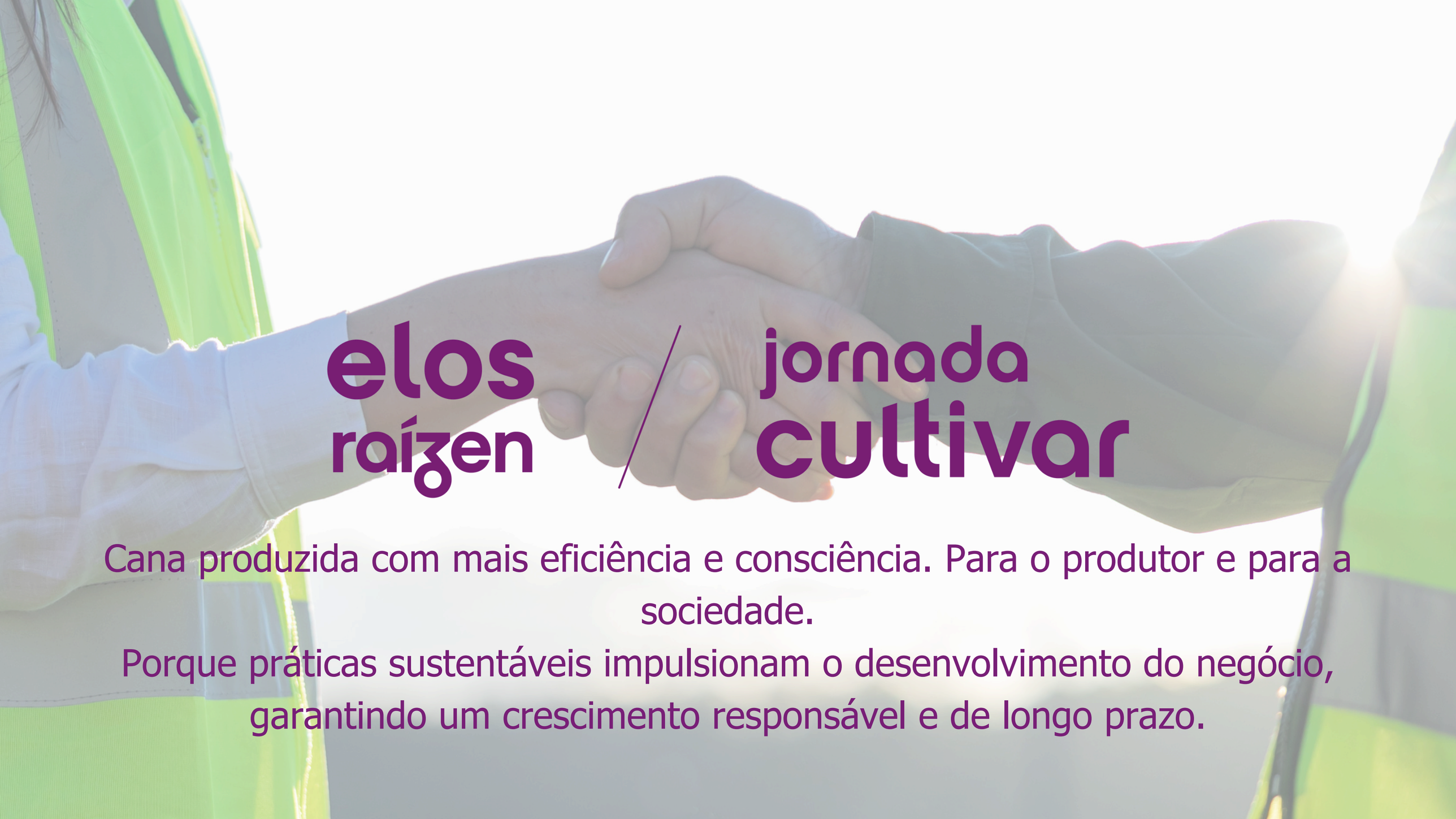
- Trilhas de conhecimento online: acesso à plataforma digital com conteúdos técnicos sobre manejo e gestão da cana-de-açúcar.
- Fórum de mercado: encontro anual para atualização sobre o cenário e as tendências dos mercados financeiro e de insumos, como apoio à tomada de decisão.
- Florescer: entendendo que as mulheres estão cada vez mais ativas nos negócios, esta iniciativa tem o objetivo de contribuir para o desenvolvimento de lideranças femininas, por meio de encontros para capacitação, compartilhamento de experiências, troca de informações, além de promover um ambiente de novas conexões.

Ecossistema integrado

Atuamos com um ecossistema de negócios integrado, unindo produtores de cana, empresas parceiras, associações e cooperativas e startups.

Por meio deste ecossistema, promovemos conexões que impactam diretamente na produtividade e sustentabilidade dos canaviais, impulsionando o setor.





elos raízen / jornada cultivar

Cana produzida com mais eficiência e consciência. Para o produtor e para a sociedade.

Porque práticas sustentáveis impulsionam o desenvolvimento do negócio, garantindo um crescimento responsável e de longo prazo.